



MUSEU  
D'ART CONTEMPORANI  
DE BARCELONA

# **MEMÒRIA PRESSUPOST MACBA 2020<sup>(\*)</sup>**

(\*) Extracte del document presentat al Consell General celebrat el 20 de novembre de 2019

# ÍNDEX

	<b>Pàg.</b>	
<b>1.</b>	<b>Presentació</b>	3
1.1	Relació d'objectius a assolir	4
<b>2.</b>	<b>Bases utilitzades per avaluar ingressos i despeses</b>	6
2.1	Pressupost de funcionament ordinari	8
2.2	Pressupost d'inversions	10
<b>3.</b>	<b>Pressupost de Despeses Ordinàries</b>	11
3.1	Despeses de Funcionament	11
3.2	Despeses d'Estructura	11
<b>4.</b>	<b>Pressupost d'Ingressos Ordinaris</b>	12
4.1	Ingressos Propis	13
4.2	Ingressos per Subvencions de funcionament	13
<b>5.</b>	<b>Pressupost d'Inversions</b>	14
5.1	Inversions recurrents	14
5.2	Pla d'Usos: Inversions finançades amb romanent afectat	14
<b>6.</b>	<b>Bases d'Execució del Pressupost</b>	15
6.1	Índex	15
6.2	Bases d'Execució del Pressupost	16
<b>ANNEXOS</b>		
Annex 1	Detall del Pressupost 2020 per capítols pressupostaris	20
Annex 2	Personal	22

## 1. PRESENTACIÓ

A finals de l'exercici 2017 va ser aprovat el Pla Estratègic 2018-2022 del Consorci Museu d'Art Contemporani de Barcelona (en endavant, el MACBA) i les bases per la primera fase de posada en marxa d'aquest, les corresponents al període 2018-2019. El pressupost del MACBA per l'exercici 2020 s'emmarca en aquest pla estratègic i, per tant, està alineat amb els programes clau inclosos del pla d'acció que implementa l'esmentat pla. L'any 2020 es celebren els 25 anys de la inauguració del MACBA i està previst al llarg de l'any que totes les activitats que es realitzin recordin aquest aniversari. Per una altra banda, cal remarcar el següent:

1. El pressupost 2020 incorpora la dotació pressupostària prevista per les tres administracions consorciades per a assolir els objectius marcats en el pla estratègic. Tot i així, els costos de personal han augmentat un import superior al previst en el pla estratègic (aproximadament un 7%), donat l'increment salarial marcat en els pressupostos generals de l'estat de 2018 pel període 2018-2020. També ha augmentat la despesa destinada al pagament de serveis realitzats per altres empreses com a conseqüència de l'impacte de les clàusules socials que ha estat superior al previst en el pla. Aquest augment de despeses registrat en aquest període de 3 anys s'estima en aproximadament 570.000 euros i només queda parcialment cobert (58.000 euros) per l'import de les aportacions de l'Ajuntament de Barcelona, restant un import de 512.000 euros per sota de l'import previst en el pla estratègic, el que ha obligat a la reducció de despeses de funcionament i, per tant, té un impacte directe en l'activitat prevista.
2. La major part de l'increment pressupostari previst en el pressupost 2020 respecte el pressupost definitiu de 2019 serveix per cobrir, per una banda, el cost de la incorporació de mesures de responsabilitat social en tots els serveis contractats a tercers que s'han contractat entre els exercicis 2018 i 2019 i, per una altra, les millores salarials del personal, ja que s'han seguit les recomanacions de l'Acord Govern-Sindicats per a la millora de les condicions de treball de la funció pública de març de 2018. També cobreix l'impacte econòmic de la incorporació a la plantilla de 13 persones que col·laboraven amb el MACBA i van ser internalitzades via sentència judicial el 23 d'abril de 2019.
3. Des de finals de 2017 el MACBA està desenvolupant el projecte de responsabilitat social, amb l'objecte d'impulsar les bones pràctiques en termes de sostenibilitat en tots els àmbits (social, ambiental, laboral, econòmic i de bon govern) i reforçar l'estil de governança oberta als seus grups d'interès. L'any 2020 serà un any dedicat a consolidar el diàleg amb els grups d'interès i es desplegarà la bateria d'indicadors que permetran quantificar els resultats del projecte sobre l'activitat del museu i sobre l'entorn. En paral·lel, es mantindrà la participació del MACBA com a museu pilot en el desenvolupament del projecte del Baròmetre Social del Departament de Cultura de la Generalitat. En l'àmbit de Sostenibilitat, es segueix el camí per completar l'adhesió del Museu al Compromís Biosphere de Turisme Sostenible i aconseguir el distintiu de Garantia de Qualitat Ambiental de la Generalitat de Catalunya.
4. Un altre dels objectius marcats per l'exercici 2020 és la millora de l'experiència digital dels usuaris amb, entre d'altres, el llançament de la nova web del MACBA prevista durant l'últim trimestre de 2019 que permetrà millorar la usabilitat, el disseny i l'accessibilitat, per promoure l'accés als continguts i la visita al Museu. En aquest context, està previst presentar la sol·licitud de fons FEDER en el marc del Programa operatiu FEDER de Catalunya 2014-2020, aquests fons han de permetre augmentar el ritme de digitalització dels fons de l'arxiu, millorar les eines de catalogació, millorar les eines que acompanyen la visita, així com les que ens permeten conèixer millor el nostre públic, en definitiva, millorar l'experiència de l'usuari.
5. I finalment, l'any 2014 es va definir el pla director d'usos dels nous espais del Museu pel període 2014-2017, que disposava d'1.500.000 d'euros extraordinaris d'inversió (atorgats per l'Ajuntament de Barcelona via l'Institut de Cultura de Barcelona). Durant el 2014 i 2015 es va executar la primera fase del pla d'usos (la que correspon a l'Edifici Meier, Capella i Convent dels Àngels). I en el 2019 s'han realitzat les obres

d'adequació de la cafeteria que es va posar en marxa el 18 de juliol de 2019. Al 2020 està previst realitzar el concurs d'idees i el projecte bàsic, executiu i la direcció d'obra de la rehabilitació de la Capella de la Misericòrdia, edifici cedit per part de l'Ajuntament de Barcelona per ampliar el MACBA. En aquest context es presentarà la sol·licitud del fons FEDER per assolir el 50% del finançament de la primera fase de les obres de l'esmentada rehabilitació.

## 1.1 Relació d'objectius a assolir

El MACBA té com a missió:

- a) La gestió del Museu d'Art Contemporani de Barcelona com a institució dedicada a l'adquisició, la conservació, l'estudi, l'exposició i la interpretació educativa d'obres d'art contemporani, amb una atenció especial a l'obra dels artistes catalans o relacionats amb Catalunya.
- b) La creació dels fons bibliogràfics i documentals que facilitin el coneixement i la difusió de l'art contemporani.
- c) L'estímul i la promoció de totes les activitats del Museu d'Art Contemporani de Barcelona com a espai per gaudir de l'art contemporani en les seves diverses manifestacions i, al mateix temps, com a espai per a la formació i l'educació de la sensibilitat i l'esperit crític de les persones.”

El MACBA és una institució que fusiona la responsabilitat de mirar al passat recent – de l'art – amb la construcció del seu futur. Treballa des de l'art i des de les experiències artístiques, renunciant a lectures unívocues i hegemòniques. Des d'aquesta perspectiva la seva missió està centrada en investigar, produir i difondre l'art d'avui a audiències molt amples per tal de provocar transformacions socials fruit de l'apoderament de l'espectador des de comportaments democràtics, culturals i educatius intenses.

El MACBA, a través de la seva activitat, fa recerca, investiga i crea un patrimoni material i immaterial. Aquesta visió li dona un caràcter propi i genuí que es completa a través de la transferència de coneixement constant amb la ciutadania. Tot plegat amb la voluntat ferma i decidida d'esdevenir un referent local, nacional i internacional situant-se a l'avantguarda del discurs i la investigació artística sobre el present a través de l'art.

El MACBA vol esdevenir el Museu on s'hi donin i es potenciïn múltiples connectivitats a través de la seva capacitat de teixir llaços cooperatius i complicitats amb els diversos actors de la societat, especialment a través de la dimensió educativa. L'educació és, així, un espai en el que els actes estètics poden configurar l'experiència, crear noves formes de subjectivitat política i convertir cada individu en un agent capaç de construir sentit.

El pressupost del MACBA s'emmarca, per una banda, en el pla estratègic 2018-2022 i, per tant, en els següents reptes estratègics:

1. Una col·lecció accessible i reforçada, una col·lecció que posiciona el Museu i guanya protagonisme dins la seva proposta expositiva.
2. Un museu provocador en els continguts, capaç de generar relats i debats i obert a audiències diverses.
3. Excel·lència en la recerca i la divulgació del coneixement.
4. Reordenació i millora dels espais i serveis del Museu, un museu que projecta en el pla d'usos la visió de MACBA del futur.
5. Un museu amb forts vincles amb el seu entorn.
6. Una comunicació que dona resposta a la identitat del Museu, a les necessitats del programa i als seus públics i audiències.
7. El MACBA digital.
8. Millorar organitzativa i millora de l'estabilitat pressupostària.
9. Responsabilitat social i avenç en la governança.

I per una altra banda, aquests objectius també s'entrellacen amb algunes de les principals prioritats del Govern de la ciutat. Els objectius plantejats al pressupost del MACBA col·laboren principalment a l'assoliment de l'eix 1 del PAM "una Barcelona diversa que asseguri el bon viure" i, en concret, que asseguri una ciutadania compromesa, exigent i crítica. En concret tenen una vinculació directa amb els següents objectius marcats en l'eix 1.10 Cultura, es tracta dels següents:

- Polítiques d'apropament dels grans equipaments a la ciutadania, a través del treball entre el MACBA i els espais més immediats del barri i de la ciutat
- Integració de la cultura en les estructures de l'educació formal i no formal, a través dels programes educatius
- Difondre i preservar el llegat del nostre passat a través de l'enfortiment de la Col·lecció del MACBA i la complementació del procés de digitalització dels fons i del coneixement generat durant els darrers vint anys.

A banda, altres objectius marcats en el pressupost col·laboren a l'assoliment d'altres eixos del PAM, es tracta dels següents:

- L'eix 3.5. Energia i canvi climàtic inclòs en l'eix 3. Transició Ecològica, ja que durant el 2016 està previst continuar les accions iniciades l'any 2013 i encaminades a aconseguir un estalvi energètic
- L'eix 4. Bon Govern, en concret la política de transparència i l'eficiència i la professionalitat, donat que pel MACBA el desenvolupament del talent de l'equip humà que treballa al Museu està entre els seus objectius prioritaris.

## 2. BASES UTILITZADES PER AVALUAR INGRESSOS I DESPESES

El MACBA presenta per l'any 2020 un pressupost equilibrat. **El pressupost de despeses i inversions ordinàries** per al 2020 és de **11.481.391 euros**, el que representa un increment respecte el pressupost definitiu ordinari de 2019 de 257.984 euros.

El **pressupost d'ingressos** per al 2020 compta amb l'increment de les aportacions ordinàries previstes en el pressupost 2019 per les administracions consorciades:

- L'Ajuntament de Barcelona aporta 4.616.426 euros incrementa 207.984 € respecte al pressupost definitiu del 2019.
- La Generalitat de Catalunya aporta 3.240.172 euros, incrementant en 150.000 euros respecte les aportacions definitives del 2019.
- El Ministerio de Cultura del Estado aporta 1.192.900 euros, manté l'aportació de 2019.

En relació als ingressos propis, es preveu una minoració de 100.000 euros respecte als previstos en el pressupost 2019 i que representa una baixada del 4%. Aquesta minoració és conseqüència principalment del descens en la previsió d'ingressos nets per patrocini i de la baixada en la previsió de les coproduccions i les itineràncies.

En xifres globals el pressupost 2020 del MACBA queda de la següent manera:

	Pressupost 2020	%	Definitiu 2019	%	Diferència 2020 - 2019	%
<b>Ingressos</b>						
<b>Ingressos Propis</b>	<b>2.431.893</b>	<b>21%</b>	<b>2.531.893</b>	<b>23%</b>	<b>-100.000</b>	<b>-4%</b>
Aportació Ajuntament de Barcelona	4.616.426	40%	4.408.442	39%	207.984	5%
Aportació Generalitat de Catalunya	3.078.565	27%	2.928.565	26%	150.000	5%
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	1.192.900	10%	1.192.900	11%	0	-
<b>Transferències Ordinàries</b>	<b>8.887.891</b>	<b>77%</b>	<b>8.529.907</b>	<b>76%</b>	<b>357.984</b>	<b>4%</b>
<b>Total Ingressos Ordinaris</b>	<b>11.319.784</b>	<b>99%</b>	<b>11.061.800</b>	<b>99%</b>	<b>257.984</b>	<b>2%</b>
<b>Total Ingressos Capital</b>	<b>161.607</b>	<b>1%</b>	<b>161.607</b>	<b>1%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>PRESSUPOST INGRESSOS</b>	<b>11.481.391</b>	<b>100%</b>	<b>11.223.407</b>	<b>100%</b>	<b>257.984</b>	<b>2%</b>
<b>Despeses</b>						
Funcionament	3.524.919	31%	3.976.924	35%	-452.005	-11%
Estructura	2.970.229	26%	2.929.480	26%	40.749	1%
Personal	4.824.636	42%	4.155.396	37%	669.240	16%
<b>Total Despeses Ordinàries</b>	<b>11.319.784</b>	<b>99%</b>	<b>11.061.800</b>	<b>99%</b>	<b>257.984</b>	<b>2%</b>
<b>Total Pressupost Inversions</b>	<b>161.607</b>	<b>1%</b>	<b>161.607</b>	<b>1%</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>PRESSUPOST DESPESES</b>	<b>11.481.391</b>	<b>100%</b>	<b>11.223.407</b>	<b>100%</b>	<b>257.984</b>	<b>2%</b>

## Resum

	Pressupost 2020	%	Definitiu 2019	%	Diferència 2020 - 2019	%
<b>Pressupost total ingressos MACBA</b>						
Ingressos ordinaris i transferències	11.319.784	99%	11.061.800	99%	257.984	2%
Transferències de capital	161.607	1%	161.607	1%	0	-
<b>Pressupost Total Ingrés</b>	<b>11.481.391</b>	<b>100%</b>	<b>11.223.407</b>	<b>100%</b>	<b>257.984</b>	<b>2%</b>
<b>Pressupost total despeses MACBA</b>						
Despeses ordinàries	11.319.784	99%	11.061.800	99%	257.984	2%
Inversions	161.607	1%	161.607	1%	0	-
<b>Pressupost Total Despesa</b>	<b>11.481.391</b>	<b>100%</b>	<b>11.223.407</b>	<b>100%</b>	<b>257.984</b>	<b>2%</b>

El següent esquema mostra el pressupost de despeses 2020 i el finançament del mateix:

DESPESES I INVERSIONS		FINANÇAMENT	
Despeses Ordinàries	21,48%	Ingressos Propis	2.431.893
11.319.784	78,52%	Aportacions Institucions	8.887.891
Inversions	100,00%	Institucions	161.607
<b>11.481.391</b>		<b>11.481.391</b>	

## 2.1 Pressupost de Funcionament Ordinari

En relació a les **bases utilitzades per avaluar les despeses**, cal destacar:

### Capítol 1. Despeses de personal

El capítol 1 inclou els costos del personal inclòs a la proposta de plantilla aprovada per la Gerència de Recursos Humans i Organització de l'Ajuntament de Barcelona i que inclou relació de llocs que es presenta en l'annex 3 amb 84 places, així com el cost del personal indefinit no fixe que es va incorporar al MACBA el 23 d'abril de 2019 via sentència judicial. Per tant, per l'elaboració d'aquest pressupost s'han considerat els següents supòsits,:

- Increment màxim de retribucions al personal del 2% des del 1 de gener de 2020 i 1% a partir del juliol de 2020, tenint en compte l'acord d'increments retributius entre l'AGE, CCOO i UGT pendent d'aprovació per la Llei de Pressupostos Generals de l'Estat. L'impacte respecte a la xifra pressupostada al 2019 és de 127.000 euros.
- Increment de la plantilla en 13 persones, com a conseqüència de la incorporació de personal autònom com a treballadors laborals indefinits no fixes el 23 d'abril de 2019 resultat de la sentència judicial, amb un impacte al capítol 1 de 494.000 euros aproximadament, tot i que l'impacte respecte el pressupost 2019 és de 131.000, com a conseqüència que part de la despesa al 2019 estava pressupostada en el capítol 2 (un total de 363.000 euros).
- Increment de la plantilla en 5 llocs de treball de naturalesa estructural que en els últims anys s'han ocupat mitjançant contractacions temporals. Aquest increment va ser autoritzat pel Consell General celebrat el 25 d'abril de 2019 en el marc de la política d'estabilització de plantilla i té un impacte en el pressupost 2020 de 10.000 euros.
- Així com l'actualització de triennis i l'ajust de la seguretat social

L'import total d'aquest capítol s'eleva a 4.783.476 euros i suposa un increment del 16% (659.315 euros) respecte al pressupost 2019. Representa un 42% del pressupost total (al 2019 representava el 37%). Aquest increment es veu compensat parcialment per una reducció de la despesa de capítol 2, per un import de 363.000, corresponent a la despesa prevista per cobrir les despeses del personal autònom.

### Capítol 2. Compra de bens i serveis

El capítol 2 inclou les despeses vinculades al funcionament ordinari del Museu. Aquest funcionament ordinari inclou:

- Les despeses de funcionament del Museu que es desglossen en els següents capítols:
  - La programació d'activitats que inclou Exposicions, Programes Públics, Publicacions i el manteniment de la Col·lecció (assegurances, registre i conservació)
  - El Centre d'Estudis i Documentació
  - La Web
  - El programa de Comunicació, Màrqueting i Atenció al visitant
- Les despeses d'estructura del Museu que es desglossen en els següents capítols:
  - Les despeses de manteniment, conservació de l'edifici i telecomunicacions
  - Despeses de gestió de personal
  - Despeses de Gestió Econòmica i Administració
  - Altres despeses

L'import d'aquest capítol s'eleva a 6.511.296 euros i representa una reducció respecte el pressupost definitiu de 2019 del 6% (401.332 euros). Part d'aquesta reducció (363.000 euros) correspon al traspàs de pressupost a capítol I per cobrir el cost del personal autònom que es va incorporar com a personal indefinit no fixe el 23 d'abril de 2019. Representa el 57% del pressupost total (62% al 2019).



### Capítol 3. Despeses financeres

El capítol 3 del pressupost del MACBA s'eleva a 19.000 euros, representa el 0,2% del pressupost total de funcionament i es manté en el mateix nivell que en el 2019. Inclou els serveis bancaris i les diferències de canvi.

### Capítol 4. Transferències corrents

El capítol 4 del pressupost del MACBA s'eleva a 6.011 euros, representa el 0,1% del pressupost total de funcionament i es manté en el mateix nivell que en el 2019. Inclou l'aportació del MACBA a la Fundació Tot Raval.

En relació als **ingressos**:

### Capítol 4. Transferències corrents

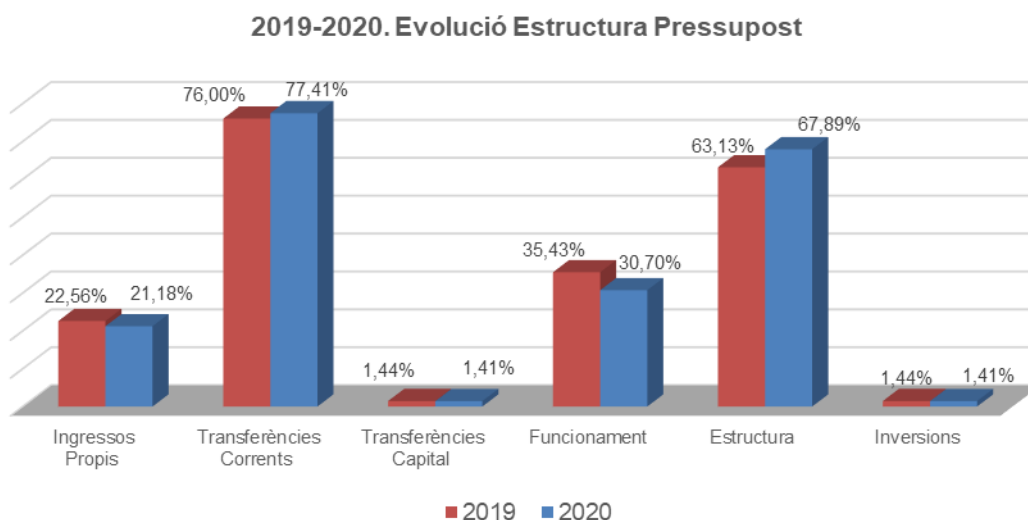
Les aportacions al Consorci previstes per les institucions consorciades són 357.984 euros superiors a les previstes al pressupost definitiu de 2019, tot i que es mantenen respecte el pressupost aprovat de 2019. Les aportacions ascendeixen a 9.049.498 euros i queden repartides de la següent manera:

- L'Ajuntament de Barcelona aporta 4.616.426 euros
- La Generalitat de Catalunya aporta 3.240.172 euros
- El Ministerio de Cultura del Estado aporta 1.192.900 euros

A continuació es mostra un quadre resum de les aportacions de les institucions consorciades previstes al 2020 comparades amb les de 2019.

	Pressupost 2020		Definitiu 2019		Diferència 2020 - 2019	%
<b>Ingressos</b>						
Aportació Ajuntament de Barcelona	4.616.426	51%	4.408.442	51%	207.984	5%
Aportació Generalitat de Catalunya	3.078.565	34%	2.928.565	34%	150.000	5%
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	1.192.900	13%	1.192.900	14%	0	0%
<b>Subvencions ordinàries</b>	<b>8.887.891</b>	<b>98%</b>	<b>8.529.907</b>	<b>98%</b>	<b>357.984</b>	<b>4%</b>
Aportació Ajuntament de Barcelona	0	0%	0	0%	0	0%
Aportació Generalitat de Catalunya	161.607	2%	161.607	2%	0	0%
<b>Subvencions de capital</b>	<b>161.607</b>	<b>2%</b>	<b>161.607</b>	<b>2%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
Aportació Ajuntament de Barcelona	4.616.426	51%	4.408.442	51%	207.984	5%
Aportació Generalitat de Catalunya	3.240.172	36%	3.090.172	36%	150.000	5%
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	1.192.900	13%	1.192.900	14%	0	0%
<b>Total Aportacions</b>	<b>9.049.498</b>	<b>100%</b>	<b>8.691.514</b>	<b>100%</b>	<b>357.984</b>	<b>4%</b>

Les transferències corrents de les administracions representen un 77% del total del pressupost de funcionament ordinari, al 2019 representaven un 76%. A continuació es presenta un gràfic on es reflexa aquesta evolució:



### Capítol 3 i 5. Taxes i altres ingressos i Ingressos patrimonials (ingressos propis)

Els **ingressos propis** presenten una reducció del 4% i representen el 21% del pressupost total mentre que al 2019 representaven el 23%.

## 2.2 Pressupost d'Inversions

El pressupost d'inversions es manté respecte el pressupost de 2019. Aquest pressupost d'inversions està finançat en un 100% per la Generalitat de Catalunya.

En relació a les bases utilitzades per avaluar les **inversions**, cal destacar:

### Capítol 6. Inversions reals

El capítol 6 inclou les inversions ordinàries previstes i inclouen

- Compra d'obres de fons bibliogràfic i arxiu
- Equips informàtics i sistemes d'informació
- Inversió centrada en el manteniment de l'edifici

### Capítol 7. Transferències de capital

El capítol 7 inclou les transferències de capital de la Generalitat de Catalunya per valor de 161.607 euros per finançar les inversions ordinàries.

### 3. PRESSUPOST DE DESPESES ORDINÀRIES

El pressupost de despeses ordinàries de l'any 2020 és de 11.319.784 euros i suposa un augment del 2%, 257.984 euros, respecte al pressupost definitiu de 2019.

	Pressupost 2020		Definitiu 2019		Diferència 2020 - 2019	%
<b>Pressupost Ordinari</b>						
Exposicions	1.253.777	11%	1.516.502	14%	-262.725	-17%
Programes Públics	474.048	4%	563.722	5%	-89.674	-16%
Publicacions	121.736	1%	121.736	1%	0	0%
Manteniment de la Col·lecció	241.144	2%	390.706	4%	-149.562	-38%
Centre de documentació i arxiu	61.432	1%	152.647	1%	-91.215	-60%
Web	49.304	0%	24.900	0%	24.404	98%
Atenció al Públic	828.060	7%	744.188	7%	83.872	11%
Despeses de lloguers d'espais	83.497	1%	83.497	1%	0	0%
Comunicació	411.921	4%	379.026	3%	32.895	9%
<b>Total Funcionament</b>	<b>3.524.919</b>	<b>31%</b>	<b>3.976.924</b>	<b>36%</b>	<b>-452.006</b>	<b>-11%</b>
Edifici i Telecomunicacions	2.332.093	21%	2.285.391	21%	46.702	2%
G. Eco., Adm.i Gestió Personal	638.136	6%	644.088	6%	-5.952	-1%
<b>Total Estructura</b>	<b>2.970.229</b>	<b>26%</b>	<b>2.929.480</b>	<b>26%</b>	<b>40.749</b>	<b>1%</b>
<b>Total Personal</b>	<b>4.824.636</b>	<b>43%</b>	<b>4.155.396</b>	<b>38%</b>	<b>669.240</b>	<b>16%</b>
<b>Total Despesa Ordinària</b>	<b>11.319.784</b>	<b>100%</b>	<b>11.061.800</b>	<b>100%</b>	<b>257.984</b>	<b>2%</b>

#### 3.1 Despeses de Funcionament

Les despeses de funcionament del Museu es desglossen en els següents capítols:

- Exposicions
- Programes Públics
- Publicacions
- Manteniment de la Col·lecció
- El Centre d'Estudis i Documentació.
- La Web
- El programa de Màrqueting i Comunicació, Atenció al públic i les despeses associades a lloguers i patrocinis.

#### 3.2 Despeses d'Estructura

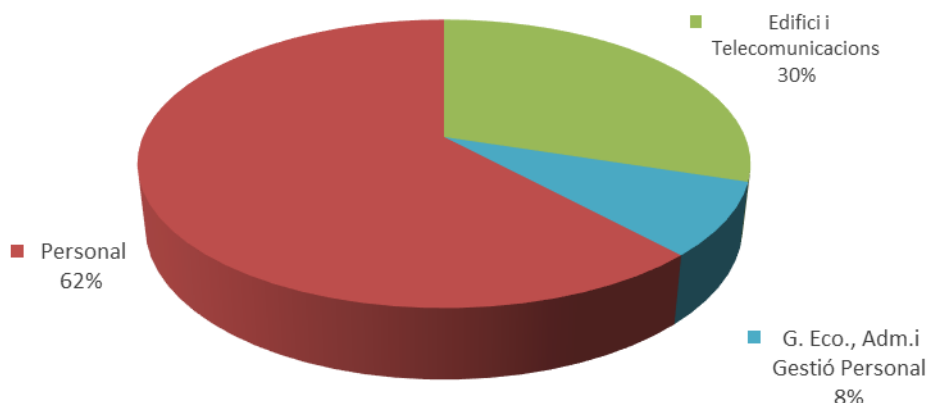
Les despeses d'estructura del Museu es desglossen en els següents capítols:

1. Les despeses de manteniment, conservació de l'edifici i telecomunicacions
2. Despeses de personal
3. Despeses de Gestió Econòmica i Administració

Les despeses d'estructura representen un 69% del pressupost de despeses ordinàries, cinc punts percentuals més que al pressupost inicial del 2019. Aquest increment és conseqüència de l'increment de despesa de personal derivada de la internalització de serveis de col·laboradors que l'any 2019 estaven pressupostats en els capítols de funcionament.

La distribució dels diferents tipus de despeses d'estructura i el seu pes específic en l'exercici 2019 es mostra en el següent gràfic.

### Distribució despeses d'estructura 2020



## 4. PRESSUPOST D'INGRESSOS ORDINARIS

La previsió d'ingressos ordinaris per a l'exercici 2020 és de 11.481.391 euros. El 21% d'aquest import s'aconsegueix mitjançant la rendibilitat dels serveis i activitats del propi Museu que són un 4% inferiors als ingressos previstos al 2019. El 79% restant està subvencionat per la Generalitat de Catalunya, l'Ajuntament de Barcelona i el Ministerio de Cultura del Estado.

	Pressupost 2020		Definitiu 2019		Diferència 2020 - 2019	%
<b>Ingressos</b>						
Visitants	1.191.760	10%	1.191.760	11%	0	0%
PEI	29.700	0%	42.000	0%	-12.300	-29%
Patrocinis	272.500	2%	335.000	3%	-62.500	-19%
Lloguer Espais Museu	549.104	5%	549.104	5%	0	0%
Venda Catàlegs i Publicacions	30.000	0%	30.000	0%	0	0%
Concessió Llibreria-Botiga	64.000	1%	60.000	1%	4.000	7%
Concessió Bar-Cafeteria	75.000	1%	54.200	0%	20.800	38%
Coproduccions i Itineràncies	150.000	1%	200.000	2%	-50.000	-25%
Altres Ingressos	69.829	1%	69.829	1%	0	0%
<b>Ingressos Propis</b>	<b>2.431.893</b>	<b>21%</b>	<b>2.531.893</b>	<b>23%</b>	<b>-100.000</b>	<b>-4%</b>
Aportació Ajuntament de Barcelona	4.616.426	40%	4.408.442	39%	207.984	5%
Aportació Generalitat de Catalunya	3.078.565	27%	2.928.565	26%	150.000	5%
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	1.192.900	10%	1.192.900	11%	0	0%
<b>Transferències Ordinàries</b>	<b>8.887.891</b>	<b>77%</b>	<b>8.529.907</b>	<b>76%</b>	<b>357.984</b>	<b>4%</b>
<b>Total Ingressos Ordinaris</b>	<b>11.319.784</b>	<b>99%</b>	<b>11.061.800</b>	<b>99%</b>	<b>257.984</b>	<b>2%</b>
Aportació Ajuntament de Barcelona	0	0%	0	0%	0	0%
Aportació Generalitat de Catalunya	161.607	1%	161.607	1%	0	0%
<b>Transferències de capital</b>	<b>161.607</b>	<b>1%</b>	<b>161.607</b>	<b>1%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Total Ingressos de Capital</b>	<b>161.607</b>	<b>1%</b>	<b>161.607</b>	<b>1%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>PRESSUPOST INGRESSOS</b>	<b>11.481.391</b>	<b>100%</b>	<b>11.223.407</b>	<b>100%</b>	<b>257.984</b>	<b>2%</b>

## 4.1 Ingressos Propis

Els ingressos propis pressupostats per al 2020 es xifren en 2.431.893 euros i presenten una disminució del 4% respecte el pressupost 2019.

Tot i que es preveu tancar l'any 2019 amb una xifra d'ingressos per patrocinis molt superior a la xifra pressupostada (aproximadament s'estima que es tancarà un 63 % per sobre) ha hagut una minoració dels patrocinis que financen l'activitat programada en pressupost inicial. Per tant, la minoració d'ingressos propis és deguda a una previsió de menors ingressos per patrocinis que financen l'activitat ordinària pressupostada, també a una estimació de menys ingressos per coproduccions, així com un ajust dels ingressos PEI segons el pressupost executat al llarg del 2019.

## 4.2 Ingressos per Subvencions de funcionament

Les aportacions del subvencions de funcionament previstes al pressupost 2020 incrementen respecte l'exercici 2019 com a conseqüència de l'increment previst en les aportacions de l'Ajuntament de Barcelona i de la Generalitat de Catalunya respecte les aportacions definitives al pressupost 2019, el detall es presenta a continuació:

	Pressupost 2020		Definitiu 2019		Diferència 2020 - 2019	%
<b>Ingressos</b>						
Aportació Ajuntament de Barcelona	4.616.426	51%	4.408.442	51%	207.984	5%
Aportació Generalitat de Catalunya	3.078.565	34%	2.928.565	34%	150.000	5%
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	1.192.900	13%	1.192.900	14%	0	0%
<b>Subvencions ordinàries</b>	<b>8.887.891</b>	<b>98%</b>	<b>8.529.907</b>	<b>98%</b>	<b>357.984</b>	<b>4%</b>
Aportació Ajuntament de Barcelona	0	0%	0	0%	0	0%
Aportació Generalitat de Catalunya	161.607	2%	161.607	2%	0	0%
<b>Subvencions de capital</b>	<b>161.607</b>	<b>2%</b>	<b>161.607</b>	<b>2%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
Aportació Ajuntament de Barcelona	4.616.426	51%	4.408.442	51%	207.984	5%
Aportació Generalitat de Catalunya	3.240.172	36%	3.090.172	36%	150.000	5%
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	1.192.900	13%	1.192.900	14%	0	0%
<b>Total Aportacions</b>	<b>9.049.498</b>	<b>100%</b>	<b>8.691.514</b>	<b>100%</b>	<b>357.984</b>	<b>4%</b>

## 5. PRESSUPOST D'INVERSIONS

### 5.1 Inversions recurrents

	Pressupost 2020		Pressupost 2019		Diferència 2020 - 2019	%
<b>Pressupost d'Inversions</b>						
Compra de fons bibliogràfic i arxiu	69.346	43%	69.346	43%	0	0%
Equips informàtics i sistemes	47.661	29%	47.661	29%	0	0%
Manteniment d'edificis i altres	44.600	28%	44.600	28%	0	0%
Nou Web	0	0%	0	0%	0	0%
<b>Inversions</b>	<b>161.607</b>	<b>100%</b>	<b>161.607</b>	<b>100%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
Aportació Generalitat de Catalunya	161.607	100%	161.607	100%	0	0%
<b>Aportacions de Capital</b>	<b>161.607</b>	<b>100%</b>	<b>161.607</b>	<b>100%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>

El pressupost d'inversions es manté respecte el pressupost definitiu de 2019 i està finançat en un 100% per part de la Generalitat de Catalunya. Les inversions que finança són inversions que poden ser considerades ordinàries donat que es tracta d'inversions necessàries de manera recurrent cada any.

Les inversions ordinàries del MACBA s'estructuren en els següents àmbits:

- Compra d'obres de fons bibliogràfic i arxiu
- Equips informàtics i sistemes d'informació
- Inversió centrada en el manteniment de l'edifici

### 5.2 Pla d'usos: Inversions finançades amb romanent afectat

L'any 2014 es va definir el pla director d'usos dels nous espais del Museu pel període 2014-2017, que disposava d' 1.500.000 euros extraordinaris d'inversió (atorgats per l'Ajuntament de Barcelona via l'Institut de Cultura de Barcelona). Durant el 2014 i 2015 es va executar la primera fase del pla que incloïa l'adequació del hall de l'edifici Meier per convertir-lo en una nova botiga que es va inaugurar a principis de 2015, la remodelació de la connexió entre la Capella i el Convent dels Àngels, la remodelació dels accessos al Centre d'Estudis, la remodelació de l'espai del Convent dedicat a restauració i la remodelació de la planta baixa del Centre de Documentació per acollir exposicions de petit format, entre d'altres. Al 2016 i 2017 es va produir la revisió del pla d'usos segons una nova reflexió estratègica, que plantejava com prioritari la consecució d'espais per a la col·lecció permanent del Museu.

Durant el 2018 es va posar en marxa la darrera fase prevista pels espais públics de l'edifici Meier, de manera que en l'actualitat s'està treballant en la propera licitació de les obres del que serà la cafeteria del Museu. Aquesta obra es va iniciar a finals del 2018 i es va acabar al juliol de 2019, moment en que es va posar en marxa la nova cafeteria del MACBA, el MACBA CAFE.

Al 2020 està previst realitzar el concurs d'idees i el projecte bàsic, executiu i la direcció d'obra de la rehabilitació de la Capella de la Misericòrdia, edifici cedit per part de l'Ajuntament de Barcelona per ampliar el MACBA. En aquest context es presentarà la sol·licitud del fons FEDER per assolir el 50% del finançament de la primera fase de les obres de l'esmentada rehabilitació.

## **6. BASES D'EXECUCIÓ DEL PRESSUPOST**

### **6.1 Índex**

#### **CAPÍTOL I. NORMES GENERALS I DE MODIFICACIÓ DE CRÈDITS.**

1. Disposicions generals
2. Règim jurídic, econòmic i pressupostari
3. Disponibilitat del Pressupost de Despeses

#### **CAPÍTOL II. SOBRE ELS CRÈDITS PRESSUPOSTARIS I LLUR MODIFICACIÓ I AMPLIACIÓ.**

4. Vinculació jurídica
5. Modificacions de crèdit
6. Operacions de crèdit
7. Ajuts i subvencions

#### **CAPÍTOL III. PROCEDIMENT DE GESTIÓ PRESSUPOSTÀRIA**

8. Règim de personal
9. Reconeixement d'obligacions derivades de la nòmina
10. Indemnitzacions per raons de servei

#### **CAPÍTOL IV. PRESSUPOST D'INGRESSOS**

11. Provisió per insolvències

#### **CAPÍTOL V. PRESSUPOST DE DESPESES**

12. Aprovació de despeses
13. Autorització, disposició i obligació de despeses
14. Homologació d'empreses
15. Bestretes de caixa

#### **CAPÍTOL VI. TRESORERIA, FISCALITZACIÓ I COMPTABILITAT**

16. Tresoreria
17. Fiscalització
18. Comptabilitat
19. Disposició final

## **6.2 Bases d'Execució del Pressupost**

### **CAPÍTOL I. NORMES GENERALS**

#### **1. Disposicions generals**

El pressupost del Consorci Museu d'Art Contemporani de Barcelona (en endavant el Consorci) per l'any 2019 s'elabora d'acord amb la normativa vigent, amb els seus Estatuts, amb aquestes bases d'execució i circulars aprovades pels òrgans de govern competents.

#### **2. Règim jurídic, econòmic i pressupostari**

D'acord amb l'article 23 dels seus Estatuts el Consorci se sotmet al règim de comptabilitat pública que estableix la normativa vigent per als ens locals en matèria pressupostària i de gestió de recursos econòmics, i a la normativa que sobre la matèria estableixi l'Ajuntament de Barcelona. El Consorci forma part dels pressupostos i s'inclou en el compte General de l'Ajuntament de Barcelona.

I d'acord amb l'article 26 dels Estatuts en els aspectes no previstos en els Estatuts s'aplicarà la normativa que conforma el règim especial de Barcelona i la resta de normativa en matèria de règim local.

#### **3. Disponibilitat del Pressupost de Despeses**

La disponibilitat del Pressupost de Despeses queda condicionada a l'aprovació de les aportacions de la Generalitat de Catalunya, l'Ajuntament de Barcelona i l'Administració de l'Estat en llurs respectius pressupostos.

Serà responsabilitat dels representants de les institucions aconseguir que les aportacions de la Generalitat de Catalunya, l'Ajuntament de Barcelona i l'Administració de l'Estat compromeses en el Pressupost del MACBA i aprovades pel Consell General, siguin incloses en llurs respectius pressupostos.

### **CAPÍTOL II. SOBRE ELS CRÈDITS PRESSUPOSTARIS I LLUR MODIFICACIÓ I AMPLIACIÓ**

#### **4. Vinculació jurídica**

El nivell de vinculació jurídica dels crèdits de l'estat de despeses del pressupost de despeses es defineix:

- a) Respecte a la classificació per programa, l'àrea de despesa.
- b) Respecte a la classificació econòmica, el capítol.

Tindran caràcter vinculant al nivell de desagregació d'aplicació pressupostària els crèdits generats per ingressos afectats a despeses amb finançament afectat.

#### **5. Modificacions de crèdit**

Quan hagi de realitzar-se una despesa que no tingui suficient crèdit dins de la "bossa" de vinculació jurídica, s'haurà de tramitar prèviament l'expedient adequat de modificació de crèdits.

D'acord amb la secció 2a. del capítol I del títol VI del RDL 2/2004, de 5 de març pel qual s'aprova el text refós de la Llei reguladora de les Hisendes Locals, es podran realitzar les modificacions de crèdit següents:

- a) Crèdits extraordinaris.
- b) Suplements de crèdit.
- c) Transferències de crèdit.



- d) Generacions de crèdit.
- e) Ampliacions de crèdit
- f) Incorporacions de romanents de crèdit.
- g) Baixes per anul·lació de crèdits pressupostaris.

Seràn aprovades pel Consell General les modificacions de crèdit dels apartats a), b) i g), així com les transferències de crèdit que suposin un canvi de l'àrea de despesa, excepte quan afecti als crèdits de personal. L'aprovació de la resta de modificacions de crèdit pressupostàries correspondrà al Gerent del Consorci.

## **6. Operacions de crèdit**

Les operacions de crèdit que no superin el 10% dels ingressos liquidats per operacions corrents de l'exercici anterior podran ser aprovades per la Comissió Delegada, les que superin el 10% requeriran l'aprovació del Consell General. I en tot cas es seguirà el que marca el RDL 2/2004, de 5 de març pel qual s'aprova el text refós de la Llei reguladora de les Hisendes Locals en els seus articles 51 i següents així com allò disposat al Decret d'Alcaldia de 24 de gener de 2008 amb número de resolució S1/D/2008-00230.

## **7. Ajuts i subvencions**

Tot expedient de concessió de subvencions queda sotmès al règim de control financer en aplicació de l'article 214.2 del text refós de la Llei reguladora de les Hisendes Locals, en els termes establerts en la Llei General de Subvencions.

Els expedients de reintegrament de subvencions es regiran pel procediment establert en la Llei General de Subvencions.

## **CAPÍTOL III. PROCEDIMENT DE GESTIÓ PRESSUPOSTÀRIA. PERSONAL**

### **8. Règim del personal**

El personal del Museu es regirà per la normativa laboral que es derivi del Conveni subscrit amb el Consorci del Museu i, en allò que aquest Conveni no hagi previst, per la normativa laboral general, respectant els sous i les categories que fins al present s'hagin aplicat.

### **9. Reconeixement d'obligacions derivades de la nòmina**

L'aprovació de la plantilla de personal i la relació de llocs de treball és responsabilitat del Consell General a proposta de la Comissió delegada i implica l'autorització de la despesa corresponent.

Mensualment es confeccionarà, com a document addicional a la nòmina la relació d'incidències existents respecte la nòmina anterior i s'adjuntarà a l'informe elaborat per la persona responsable de recursos humans del Consorci.

El pagament de la nòmina es farà per banca electrònica.

### **10. Indemnitzacions per raons de servei**

Les indemnitzacions al personal per dietes i despeses de locomoció s'ajustaran al que disposa el conveni col·lectiu i les normes generals, en concret, el que s'indica al Decret 138/2008 del Departament de Governació i Administracions Públiques de la Generalitat de Catalunya sobre indemnitzacions per raons de servei. Per resolució del gerent, es pot acordar, en cada cas, que les indemnitzacions s'ajustin a les despeses realment generades.

## CAPÍTOL IV. PRESSUPOST D'INGRESSOS

### 11. Provisió per insolvències

La provisió per insolvències anual es realitzarà de forma individualitzada pel saldo dels drets pendents de cobrament liquidats dintre dels pressuposts d'exercicis anteriors al que correspongui la liquidació en la seva totalitat.

## CAPÍTOL V. PRESSUPOST DE DESPESES

### 12. Aprovació de despeses

El Gerent té la competència per autoritzar i disposar despeses i reconèixer obligacions fins al 10% dels recursos ordinaris del pressupost i ordenar pagaments i retre comptes, tal com indiquen els Estatuts del Consorci en l'article 16b). Les despeses que superin el 10% dels recursos ordinaris del pressupost hauran de ser aprovades per la Comissió Delegada.

El Gerent també té la competència de contractar obres, subministraments i serveis, sempre que el seu import no superi el 10% dels recursos ordinaris del pressupost i que no suposin una despesa plurianual superior als 4 anys, segons l'article 16 d) dels Estatuts del Consorci. En cas de que l'import superi el 10% dels recursos ordinaris o suposin una despesa plurianual superior als 4 anys la competència la té la Comissió Delegada.

I en tot cas, pel que fa a les despeses plurianuals, es seguirà el que marca el RDL 2/2004, de 5 de març pel qual s'aprova el text refós de la Llei reguladora de les Hisendes Locals en el seu article 174.

### 13. Autorització, disposició i obligació de despeses

L'autorització, disposició i obligació de despeses es podrà acumular en els casos següent:

- Tributs,
- Serveis bancaris, comissions, interessos i diferències de canvi
- Contractes menors
- Aportacions a fundacions i famílies,
- Liquidacions de despeses de petita quantia (bestretes de caixa), prèvia autorització del Responsable de Departament.
- Liquidacions de viatges pel personal de l'entitat, prèvia autorització del Responsable de Departament.
- Liquidacions de despeses de col·laboradors externs, prèvia autorització del Responsable de Departament.

### 14. Homologació d'empreses

El Consorci podrà adherir-se a les homologacions i selecció d'empreses que ha establert l'Ajuntament de Barcelona i la Generalitat de Catalunya.

### 15. Bestretes de caixa

El Consorci disposarà d'un sistema de bestretes de caixa fixa per les despeses corrents de caràcter periòdic o reiteratiu, com dietes, despeses de viatge, material no inventariable, així com altres petites despeses urgents necessàries pel desenvolupament de l'activitat i s'ajustarà a la normativa legal vigent.

Les bestretes de caixa fixa quedaran fixades, en un límit màxim de 25.000 euros, ingressats en un compte corrent que exclusivament es dedicarà a aquestes operacions.

La disposició d'aquestes quantitats ingressades en aquest compte requerirà la signatura del Gerent i de el/la Director/a de Gestió.

Les bestretes en efectiu no es podran fer servir per a despeses superiors a 3.000 euros ni per a inversions, com obres, mobiliari, maquinària, ordinadors i altre maquinari informàtic, programes informàtics, llibres per a la Biblioteca, etcètera. Tampoc es podran fer servir en cap cas per pagar serveis de professionals.

## CAPÍTOL VI. TRESORERIA, FISCALITZACIÓ I COMPTABILITAT

### **16. Tresoreria**

Mensualment es realitzaran les actes d'arqueig de les existències de caixa. Aquestes existències de caixa s'han de signar en un termini màxim de quinze dies des de l'últim dia del mes a que es refereixen. Cas d'existir discrepàncies entre els saldos comptables i els bancaris, s'aportarà l'oportú estat conciliatori.

El pagaments del consorci es faran per banca electrònica.

### **17. Fiscalització**

El control i fiscalització de l'activitat es realitzarà d'acord amb el previst en els articles 213 i següents del RDL 2/2004, de 5 de març, pel qual s'aprova el Text Refós de la Llei Reguladora de les Hisendes Locals.

Per a les despeses s'estableix la fiscalització prèvia limitada regulada en l'article 219 del TRLRHL, per la qual cosa la Intervenció prèvia es limitarà a comprovar els extrems a que es refereix l'article 219, punt 2 del RDL esmentat.

La fiscalització prèvia dels drets es substituirà per la inherent a la presa de raó en comptabilitat, establint-se les actuacions comprovadores posteriors que determini la Intervenció.

### **18. Comptabilitat**

La comptabilitat del Consorci es realitzarà d'acord amb l'Ordre HAP/1781/2013 de 20 de setembre, per la qual s'aprova la Instrucció del Model Normal de Comptabilitat Local. Per al càlcul de deutors de difícil cobrament es tindran en compte els criteris establerts per la Sindicatura de Comptes de Catalunya.

Es podrà incorporar a Patrimoni, el saldo del compte 120 "Resultats d'exercicis anteriors", d'acord amb els Principis Generals del Pla General de Comptabilitat Pública adaptat a l'Administració Local, aprovats per l'Ordre HAP/1781/2013 de 20 de setembre. Aquest traspàs de comptes serà aprovat pel Gerent de l'Institut.

És responsabilitat del Departament de Gestió Econòmica la custòdia de tots els documents comptables del Consorci (expedients de despesa, factures, certificacions, documents d'ingressos, convenis, i altres documents justificatius de la despesa i dels ingressos).

### **19. Disposició final**

Per tot allò no previst en aquestes Bases d'Execució, serà d'aplicació el que disposin les Bases d'Execució del Pressupost de l'Ajuntament de Barcelona.

## **Annex 1**

Detall del Pressupost 2020 per capítols pressupostaris

## Resum pressupost 2020 i 2019 MACBA (per capítols)

	Pressupost 2020	Ppst Definitiu 2019
CAPÍTOL III. TAXES I ALTRES INGRESSOS	2.292.893	2.417.693
CAPÍTOL IV. TRANSFERÈNCIES CORRENTS (**)	8.887.891	8.529.907
CAPÍTOL V. INGRESSOS PATRIMONIALS	139.000	114.200
CAPÍTOL VII. TRANSFERÈNCIES DE CAPITAL (**)	161.607	161.607
<b>Total Ingressos</b>	<b>11.481.391</b>	<b>11.223.407</b>
CAPÍTOL I. REMUNERACIONS DE PERSONAL	4.783.477	4.124.161
CAPÍTOL II. DESPESES DE BÉNS CORRENTS I SERVEIS	6.511.296	6.912.628
CAPÍTOL III. DESPESES FINANCERES	19.000	19.000
CAPÍTOL IV. TRANSFERÈNCIES CORRENTS.	6.011	6.011
CAPÍTOL VI. INVERSIONS REALS	161.607	161.607
<b>Total Despeses</b>	<b>11.481.391</b>	<b>11.223.407</b>

(\*\*) Detall Transferències corrents i de capital

	Pressupost 2020	Ppst Definitiu 2019
<b>Resum d'Aportacions</b>		
Aportació Ajuntament de Barcelona	4.616.426	4.408.442
Aportació Generalitat de Catalunya	3.078.565	2.928.565
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	1.192.900	1.192.900
<b>Transferències Corrents</b>	<b>8.887.891</b>	<b>8.529.907</b>
Aportació Ajuntament de Barcelona	0	0
Aportació Generalitat de Catalunya	161.607	161.607
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	0	0
<b>Transferències de Capital</b>	<b>161.607</b>	<b>161.607</b>
Aportació Ajuntament de Barcelona	4.616.426	4.408.442
Aportació Generalitat de Catalunya	3.240.172	3.090.172
Aportació Ministerio de Cultura del Estado	1.192.900	1.192.900
<b>Total Aportacions</b>	<b>9.049.498</b>	<b>8.691.514</b>

La classificació de les despeses del pressupost s'aplica a l'àrea de despesa 3 "Producció de béns públics de caràcter preferent", política de despesa 33 "Cultura", programa 333 "Equipaments culturals i museus"

## **Annex 2**

Personal

## ANNEX 2. ANNEX DE PERSONAL DEL MACBA 2020

TIPUS LLOC TREBALL	CATEGORIES	NOM LLOC DE TREBALL (Cognom tècnic)	RETRIBUCIÓ ANUAL 2020
PERSONAL ALTA DIRECCIÓ	Director/a	-	101.000,00
PERSONAL ALTA DIRECCIÓ	Gerent	-	80.000,00
<b>Total PERSONAL ALTA DIRECCIÓ</b>			<b>181.000,00</b>
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Director/a	Curatorial	46.652,52
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Director/a	de Gestió	46.652,52
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Director/a	de Producció	46.652,52
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Director/a	de Programes	46.652,52
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Director/a	Marca i Desenvolupament	46.652,52
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Cap	d'Arquitectura i Serveis Generals	46.652,52
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Cap	de la Col·lecció	46.652,52
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Cap	de Publicacions	44.542,58
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Concessions i Gestió d'Espais	25.749,04
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	d'Audiovisuals	32.879,91
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Biblioteca	31.166,99
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Compres i Transparència	32.879,91
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Conservació-Restauració	32.879,91
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Gestió Econòmica	25.749,04
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Logística i Registre	32.879,91
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Mitjans Digitals	31.166,99
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Premsa	34.197,51
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Producció	34.197,51
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Programes Públics i Educació	31.166,99
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Recursos Humans	38.789,22
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Serveis Generals	31.166,80
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	d'Organització i Sistemes	34.197,51
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Públics	38.789,22
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Responsable	de Màrqueting i Comunicació	34.197,51
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Conservador/a	de la Col·lecció i Exposicions	39.450,03
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Conservador/a	d'Exposicions	39.450,03
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Conservador/a	d'Exposicions	39.450,03
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	Conservador/a-Restaurador/a	31.166,94
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	Curatorial	29.016,54
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	d'Arquitectura i Serveis Generals	31.166,94
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	d'Arxiu	25.749,04
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	d'Arxiu	31.166,94
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	d'Arxiu	25.749,04
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	d'Audiovisuals	25.749,04
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	d'Audiovisuals	29.016,54
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Biblioteca	25.749,04
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Contractació	31.166,94
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Control de Gestió	25.749,04
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Gestió d'Espais	25.749,04
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Gestió Econòmica	25.749,04
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de la Col·lecció	31.166,94
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Màrqueting	25.749,04
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Programes Públics	25.749,04
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Programes Públics	25.749,04
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Programes Públics	29.016,54
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Projectes d'Espais	23.556,11
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Projectes d'Espais	23.556,11
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Recursos Humans	29.016,54
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Registre	31.166,94
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Registre	31.166,94
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Registre	31.166,94
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Registre	25.749,04
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Serveis Generals	25.749,04
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	d'Educació	29.016,54
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	d'Educació	29.016,54
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	del Centre d'Estudis i Documentació	23.556,11
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	d'Exposicions	31.166,94
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	d'Exposicions	31.166,94
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	d'Exposicions	31.166,94
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	Editorial	29.016,54
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	Editorial	29.016,54
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	Gràfic/a	25.749,04
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Patrocini, Mecenatge i Relacions institucionals	29.016,54
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Continguts i Comunitats	29.016,54
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Tècnic/a	de Màrqueting	25.749,04
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Secretari/a	de Gerència	25.704,71
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Secretari/a	Direcció	25.704,71
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	de Biblioteca	22.507,00
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	de Biblioteca	22.507,00
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	de Biblioteca	22.507,00
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	de Gestió Econòmica	22.507,00
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	de la Col·lecció	22.507,00
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	de Mitjans Digitals	22.507,00
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	de Recursos Humans	22.507,00
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	de Serveis Interns	22.507,00
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	de Suport Tècnic	22.507,00
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	d'Exposicions	22.507,00
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	d'Exposicions	22.507,00
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	MACBA	22.507,00
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	MACBA	22.507,00
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	MACBA	22.507,00
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	MACBA	22.507,00
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	MACBA	22.507,00
PERSONAL LABORAL PLANTILLA	Administratiu/va	MACBA	22.507,00
<b>Total PERSONAL LABORAL PLANTILLA</b>			<b>2.509.699,32</b>
<b>Total general</b>			<b>2.690.699,32</b>
<b>C) CONTRACTACIÓ LABORAL TEMPORAL I INDEFINIT NO FIX</b>			<b>394.437,11</b>
Triennis			220.382,87
Ajut dinar			116.268,60
Complements d'adequació			152.572,77
Altres provisions			115.375,96
<b>D) ALTRES DESPESES</b>			<b>604.600,20</b>
<b>E) SEGURETAT SOCIAL A CÀRREC DE L'EMPRESA</b>			<b>1.093.741,07</b>
<b>TOTAL ANUAL</b>			<b>4.783.477,70</b>

	2019	2020
Laboral fixe	19	19
Interi	54	62
Indefinit no fix	13	13
Temporal	10	4
Alta direcció		
	2	2
<b>Total</b>	<b>98</b>	<b>100</b>
<b>Massa salarial</b>	prev liquidació	
Sous i salaris	3.185.237	3.689.736
Seguretat social	938.924	1.093.741
	<b>4.124.161</b>	<b>4.783.477</b>

